

CONT. HÉCTOR LUIS AGUSTINI

HOJA DE VIDA

DATOS PERSONALES

APELLIDOS: AGUSTINI

NOMBRES: HÉCTOR LUIS

NACIONALIDAD: ARGENTINO

DOCUMENTO DE IDENTIDAD: DNI N° 5.531.850

**DIRECCIÓN: Avda. Rivadavia 4136 – 9°“37”
(1205) Buenos Aires, Argentina**

TELÉFONOS: (54-11) 4981-2312 15-5331-9065

DIRECCIÓN ELECTRÓNICA: hectoragustini@yahoo.com.ar

ANTECEDENTES ACADÉMICOS

Títulos Universitarios

Contador Público

Graduado en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires.

Matrícula profesional

Tomo 75 Folio 7 – Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

ANTECEDENTES PROFESIONALES

CONSULTOR DE EMPRESAS Y ORGANISMOS Desde oct/2005

**OPERADORA FERROVIARIA
SOCIEDAD DEL ESTADO (SOFSE)**

Auditor Interno

Mayo 2009 / Ene 2010

HONORABLE CÁMARA DE DIPUTADOS DE LA NACIÓN

Subdirector de Compras y Suministros

Enero 2008 / Set 2008

Subdirector de Administración

Octubre 2008 / Feb 2009

AUDITORÍA GENERAL DE LA NACIÓN (AGN)

Dic 2001/Set 2005

Gerente de Control del Sector Público No Financiero 2001/2004

Subgerente de Control de la Cuenta de Inversión 2004

Subgerente de Control de la Deuda Pública 2005

BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

Prést. BID-826/0C-AR

Oct /Dic 2001

Dirección Técnica del Proyecto de Normas y Manuales de Auditoría de la Auditoría General de la Nación Argentina, con el fin de:

- Coordinar, supervisar y evaluar técnicamente las Normas de Auditoría, Manuales de Procedimientos de Auditoría, Guías Prácticas, Cuestionarios, Relevamiento de Información, Modelos de Informes y de Legajos de Documentación elaborados por los Consultores Especialistas del Área Temática.

- Coordinar la Planificación, Monitoreo y Control de las actividades de capacitación a cargo de los Consultores Especialistas del Área Temática de Incumbencia.

Documentos elaborados:

1. Normas de Auditoría Externa Gubernamental.
2. Manual General de Auditoría de Gestión.
3. Manual General de Auditoría Financiera.
4. Manual de Auditoría de Deuda Pública.
5. Manual de Auditoría de Proyectos con Financiamiento Multilateral.
6. Manual de Auditoría Informática.
7. Manual de Auditoría de Gestión de Medio Ambiente.

8. Manual de Auditoría de Gestión de Entes Reguladores y de Control de Servicios Públicos.
9. Enfoque de Auditoría de la Cuenta de Inversión.
10. Guía de Aseguramiento de Calidad de las Auditorías.
11. Guía de Aplicación y Evaluación de Control Interno– Enfoque COSO.
12. Guía de Papeles de Trabajo.

CIUDAD DE CÓRDOBA (ARGENTINA) – SÍNDICO Dic 99 / Oct 2001

Diseño, organización y puesta en funcionamiento de la Sindicatura de la Ciudad de Córdoba, Órgano de Control y Auditoría Interna del Municipio. Organigrama y Manuales. Redacción de Normas de Control Interno. Evaluación del Control Interno de todas las áreas, y realización de auditorías en base al plan anual definido.

BANCO DE LA NACIÓN ARGENTINA – DIRECTOR Abril 99 / Dic 99

Ejercicio del cargo de Director Titular del Banco (Institución Oficial de Crédito del Estado), con Sede Central en la Ciudad de Buenos Aires y más de 600 sucursales en todo el país.

SINDICATURA GENERAL DE LA NACIÓN ARGENTINA
SÍNDICO GENERAL DE LA NACIÓN (ADJUNTO) Enero 93 / Dic 94
SINDICO GENERAL DE LA NACIÓN (TITULAR) Enero 95 / Dic 98

La Sindicatura General de la Nación (SIGEN) es, desde el 1º de enero de 1993, el Órgano Rector del Sistema de Control Interno del Estado, dependiente del Presidente de la República, quien designa al Síndico General y a los Síndicos Adjuntos. SIGEN es el Órgano normativo, de coordinación y Supervisión de las Unidades de Auditoría Interna de los Ministerios, Secretarías, Organismos y Empresas del Estado.

- Participación en la creación, diseño, instalación y puesta en funcionamiento del Organismo – logrando su reconocimiento como entidad de control modelo tanto a nivel nacional como regional – a través de las siguientes acciones, entre otras:

- Puesta en marcha de un modelo de control integral e integrado, basado en normas de control y auditoría recomendadas por los Organismos Técnicos Profesionales y las Asociaciones que nuclean a las Entidades Fiscalizadoras Superiores a nivel regional y mundial: legalidad, regularidad contable y financiera, y economía, eficiencia y eficacia (EEE).
- Desarrollo de un plan estratégico y su actualización periódica : Visión, políticas, misiones, funciones, y un sistema de información y comunicación que permitieron lograr la identificación de todo el personal con los objetivos de la organización y su adhesión a los mismos, así como la búsqueda de estándares de calidad cada vez más altos.
- Plan de capacitación en auditorías de legalidad, financieras, de gestión, e integrales, desarrollado por especialistas de primer nivel de la Argentina y otros países sudamericanos, así como de la Consultoría y Auditoría del Canadá (C.A.C.).
- Dictado de Normas Generales de Control Interno – Enfoque COSO – en el año 1998, con las que la Sindicatura General de la Nación fue pionera a nivel internacional en la aplicación de este modelo.
- Dictado de Normas Generales de Control Interno para Tecnologías de Información – Enfoque COBIT – adelantando también un modelo ampliamente difundido en la actualidad.
- Desarrollo de un “Sistema de Precios Testigo y de Control de Calidad y Cantidad” para evitar distorsiones en las contrataciones del estado.
- Sistema de Denuncias, Quejas y Sugerencias como una vía para la participación ciudadana en el control de la cosa pública.
- Evaluación anual de los organismos del Estado a través de un informe ejecutivo denominado “Ambiente de Control”, de alto impacto en los administradores públicos.

- Edición de una Revista cuatrimestral: “Sindicatura”, órgano abierto a los más modernos conceptos del control y auditoría a nivel mundial.
- Informe de Gestión anual, ejecutivo y gráfico, para exponer el esquema normativo y funcional de la organización, y las principales acciones llevadas a cabo.

TRIBUNAL DE CUENTAS DE LA NACIÓN

VOCAL

Oct 90 / Oct 92

PRESIDENTE

Oct 92 / Dic 92

El Tribunal de Cuentas de la Nación era hasta el 31/12/92 el Órgano de Control Superior del Estado, junto con la Sindicatura General de Empresas Públicas. El 1° de enero de 1993, en virtud de la Ley N° 24.156, ambos dieron paso a la Auditoría General de la Nación (AGN) y a la Sindicatura General de la Nación (SIGEN) respectivamente.

PROPULSORA PATAGÓNICA S.A. – EMPRESA INDUSTRIAL DE LA PATAGONIA ARGENTINA

Contador General

Mar 72 / May 88

PERITO CONTADOR JUDICIAL Y ASESOR DE EMPRESAS 1980/1990

CURSOS, TALLERES Y SEMINARIOS

Congresos, cursos, talleres, seminarios, actividades docentes y publicaciones de difusión y actualización profesional (como expositor, profesor o autor) referidos a Auditoría Gubernamental, Control Interno, Gerencia Pública, Liderazgo, Privatizaciones, Gestión y Control de Programas Ambientales y Sociales, etc.:

- Presidente del Segundo Congreso Internacional de Auditoría Integral, organizado por la Sindicatura General de la Nación, el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y el Instituto de Auditores Internos de Argentina. Buenos Aires, 1995.

- The Internacional Consortium of Governmental Financial Management, Miami, Florida - USA, Conferencista en dos oportunidades (1995 y 1996).
- Dictado de Seminarios sobre administración financiera y control (caso Argentino) en Paraguay, Guatemala y Cuba (1995/1996).
- Congreso Nacional de Contralores de Colombia. Conferencia: “El Control Interno Gubernamental Argentino”. Envigado, Departamento de Antioquia, Colombia, agosto 1996.
- VII Simposio de Contaduría Universidad de Antioquia (Colombia) “La información contable, un bien público”, conferencia: “El Control Interno Gubernamental en el Ámbito Internacional”. Medellín, setiembre de 1996.
- Seminario Internacional “Control de las Privatizaciones”, organizado por la Auditoría General de la Nación y OLACEFS, con el auspicio de la Embajada Británica, el Concejo Profesional de Ciencias Económicas de la Capital Federal” y la Sindicatura General de la Nación. Conferencia: “Experiencia de la Sindicatura General de la Nación en el Control de las Privatizaciones”. Buenos Aires, setiembre de 1996.
- III Encuentro Nacional de Control Interno, Manizales (Colombia) “Enfoque Gerencial y de Motivación al Cambio”. Conferencia: “Fundamentos del Nuevo Modelo de Control Interno en Argentina”. Manizales, noviembre de 1997.
- Seminario Internacional “Experiencias Sobre el Control de las Privatizaciones”, organizado por la Auditoría General de la Nación y OLACEFS. Conferencia: “La Sindicatura General de la Nación Frente a la Regulación de los Servicios Públicos”. Buenos Aires, agosto de 1998.
- Seminario Regional Interamericano de Contabilidad, Córdoba (Argentina) “La Profesión de Ciencias Económicas en el Siglo XXI”, organizado por la Facultad de Ciencias Económicas de la

Universidad Nacional de Córdoba, con el auspicio de la Asociación Interamericana de Contabilidad y la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas, entre otras Organizaciones e Instituciones. Conferencia: “Costos para la Gestión y el Control” – “Proyecto Municipio Digital – Una Nueva Gestión Pública”, julio de 2001.

- II Congreso Internacional de Tendencias Mundiales de Gerencia Pública, organizado por la Escuela Superior de Administración Pública (ESAP) Antioquia-Chocó (Colombia) en la Ciudad de Medellín. Conferencia: “El funcionario Público como Gerente del Estado Eficiente”. Octubre de 2002.
- Primer Congreso del MERCOSUR de Contabilidad, Auditoría y Tributación, organizado por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad de Buenos Aires, los Colegios de Contadores de Brasil, Chile, Paraguay, Uruguay y Bolivia, y el Instituto de Auditores Independientes del Brasil. Exposición del trabajo presentado en el Congreso: “Esquema comparativo de conceptos básicos de Auditoría Gubernamental, y propuesta de una armonización de normas de las Entidades Fiscalizadoras Superiores del MERCOSUR”. Buenos Aires, mayo de 2004.
- Congreso Internacional 55 Años de la Contraloría de Medellín (Colombia) “El Control Fiscal en la Gestión del Estado. Conferencia: “Control del Proceso de Privatización de Empresas Públicas y de la Actuación de los Órganos Reguladores de los Servicios Públicos – Experiencia Argentina – Aspectos Relevantes y Conclusiones Fundamentales”. Medellín, agosto de 2005.
- Corporación Andina de Fomento (CAF). Curso-Taller Control Interno Integrado (Enfoque COSO). Caracas, Venezuela, abril 2006.
- Federación Latinoamericana de Auditoría Interna - XI Congreso Latinoamericano de Auditoría Interna (CLAI) Organizado por el Instituto de Auditores Internos de Argentina – Conferencia: “Cambios en liderazgo y gerencia”. Buenos Aires, octubre de 2006.
- Encuentro Internacional de Control Interno -Organizado por la Gerencia de Control Interno de la Gobernación de Antioquia y el

Comité Interinstitucional de Control Interno de Antioquia (CICIA) – Palacio de Exposiciones y Convenciones Plaza Mayor – Medellín, Colombia – noviembre 2008.

- Primer Congreso Internacional para una gestión pública competitiva e innovadora – Cartagena de Indias, Colombia – junio 2009 – “Control Interno de las Instituciones Públicas”.
- VI Jornadas Federales de Auditoría y Control – Asociación de Auditores Internos del Estado – Salta, Argentina – Noviembre 2009. “Análisis crítico sobre gestión y auditoría públicas”.
- VI Congreso Argentino de Administración Pública – Sociedad, Gobierno y Administración. Resistencia – Chaco – Julio 2011. “Transparencia y Rendición de Cuentas”.
- VII Congreso Argentino de Administración Pública – Ciudad de Mendoza – 18, 19 y 20 de septiembre de 2013. “Control Interno Gubernamental Argentino: Desarrollo, vigencia y cuestiones pendientes”.
- XXVIII Congreso Nacional de Contadurías Generales – Ciudad de Córdoba – 25,26 y 27 de septiembre de 2013. “Control Interno – Instrumento de Gestión”.
- Quintas Jornadas Nacionales sobre Control y Transparencia en la Gestión Pública – Ciudad de Junín – Universidad Nacional del Noroeste de la Provincia de Buenos Aires – 2 y 3 de octubre de 2013. “Control Interno Gubernamental Argentino: Etapa fundacional y visión actual del sistema”.
- Primeras Conferencias Patagónicas de Contadurías Generales – Bariloche, Provincia de Río Negro – “El Funcionario Público como Gerente del Estado Eficiente”.
- Conferencias y cursos dictados en las Universidades Nacionales Argentinas de Buenos Aires, La Plata, Córdoba, el Litoral, Mendoza y Cuyo, en la Universidad del Salvador (Buenos Aires) y en la Universidad de Antioquia (Colombia).

ACTIVIDAD DOCENTE

- Profesor de la Escuela de Alto Gobierno de la Escuela Superior de Administración Pública (ESAP) de Bogotá (Colombia). Módulo: Gerencia Pública Moderna (Gerencia, liderazgo, control de gestión) Desde 1999 a 2004.
- Universidad del Rosario – Bogotá, Colombia. Carrera: Especialización en gerencia pública y control fiscal. Área gerencia pública – Asignatura: “Gerencia del servicio público y modernización”. Profesor invitado año 2006.
- Profesor Universidad Nacional de San Martín. Asignatura: “Contabilidad y Presupuesto en el Sector Público” – 2006/2011
- Profesor – Facultad de Ciencias Económicas (UBA) y Asociación Argentina de Presupuesto (ASAP) – Posgrado “Gestión por Resultados”. Módulo “Sistema de Control Interno” - Desde 2009.
- Profesor – Centro de Profesionales de Organismos de Regulación y Control – Módulos: “Organización, gestión y control de las Instituciones Públicas” y “Tableros de Control” — Desde 2009.
- Profesor – Instituto de Estudios Estratégicos y Relaciones Institucionales (IEERI) del Círculo de Legisladores de la Nación – Módulo “Cambios, gobernabilidad y liderazgo” - 2009/2014.
- Profesor – Facultad de Ciencias Económicas (UBA) y Sindicatura General de la Nación (SIGEN) – Posgrados de “ACTUALIZACIÓN Y ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN Y CONTROL PÚBLICO” Módulo Auditoría Interna. Desde 2011.
- Profesor – Facultad de Filosofía y Letras (UBA). Maestría en “Gestión Cultural”. Materias: “Principios fundamentales de la administración de empresas” e “Introducción a los métodos y técnicas contables”. 2012/2014.

PUBLICACIONES

- **ÉTICA Y CORRUPCIÓN: UNA PROPUESTA DE ACTUACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES PROFESIONALES.** Artículo publicado en la revista UNIVERSO ECONÓMICO (Agosto 1991) del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Capital Federal (Argentina).
- **DIFERENTES ENFOQUES SOBRE ASPECTOS FUNDAMENTALES DEL CONTROL PÚBLICO CON MOTIVO DE SU PROYECTADA REFORMA EN EL ÁMBITO NACIONAL.** Trabajo publicado en el BOLETÍN INFORMATIVO del SECRETARIADO PERMANENTE DE TRIBUNALES DE CUENTA DE LA REPÚBLICA ARGENTINA (julio-diciembre 1992 – Salta, Argentina).
- **AUDITORÍA GENERAL DE LA NACIÓN, PASO IMPORTANTE PARA LA CONSOLIDACIÓN DE LA DEMOCRACIA.** Escrito Conjuntamente con ÉDISON E. ESTRELLA (Ecuador), Consultor de Naciones Unidas. Trabajo publicado en la REVISTA INTERNACIONAL DE AUDITORÍA GUBERNAMENTAL (1993 - Quito, Ecuador).
- **EL CONTROL INTERNO DE LAS ORGANIZACIONES – ENFOQUE INTEGRADO QUE LA LEY 24.156 ESTABLECE PARA LAS JURISDICCIONES Y ENTIDADES DEL PODER EJECUTIVO NACIONAL.** Trabajo publicado en el BOLETÍN INFORMATIVO del SECRETARIADO PERMANENTE DE TRIBUNALES DE CUENTA DE LA REPÚBLICA ARGENTINA (Abril 1995 – Salta, Argentina).

Buenos Aires, agosto 2016.